

PIANO FORMATIVO

Master universitario di Secondo livello in

Rappresentanza di interessi: Lobbying & Advocacy

1	Anno accademico	2025-2026
2	Direttore	Prof. Andrea Longo
3	Consiglio Didattico Scientifico	<p>Prof. Oliviero Diliberto Prof. Gaetano Azzariti; Prof. Filippo Reganati; Prof. Francesco Bilancia; Prof. Andrea Longo; Prof. Angelo Castaldo; Prof. Carlo Ferruccio Ferrajoli; Prof.ssa Cristina Napoli; Prof. Dario Martire; Dott. Andrea Piacentini Vernata.</p> <p>Docenti a contratto: Dott. Fabio Bistoncini; Dott.ssa Paola Perrotti; Dott. Andrea Delogu.</p>
4	Delibera di attivazione in Dipartimento	10/04/2025
5	Data di inizio delle lezioni	27/02/2026
6	Calendario didattico	Venerdì 14.00 – 19.00 Sabato 08.00 – 13.00
7	Eventuali enti partner	Bistoncini Partners S.p.A.; EBNA – Ente Bilaterale Nazionale Artigianato; R.T.I. S.p.A.
8	Requisiti di accesso	Titolo universitario appartenente ad una qualsiasi classe di laurea specialistica/magistrale
9	Prova di selezione	Non prevista (selezione per titoli)
10	Sede attività didattica	Facoltà di Giurisprudenza, Piazzale Aldo Moro 5 – 00185 Roma
11	Stage	n. d.
12	Modalità di erogazione della didattica	mista
13	Finanziamenti esterni, esenzioni, agevolazioni o riduzioni di quota	<p>Si</p> <p>Finanziamento esterno: Bistoncini Partners S.p.A. e EBNA – Ente Bilaterale Nazionale Artigianato.</p>



	<p>Sono previste dodici borse di studio a copertura parziale del costo del Master (da 1.750 euro ciascuna), da attribuire ai primi dodici classificati all'interno di una graduatoria che sarà redatta sommando, per ciascuno studente ammesso, due punteggi determinati nel modo seguente:</p> <p>1) Fino a 20 (venti) punti per l'età compiuta al 31.01.2026 così ripartiti:</p> <table><tr><td>23 anni</td><td>20 punti</td></tr><tr><td>24 anni</td><td>19 punti</td></tr><tr><td>25 anni</td><td>18 punti</td></tr><tr><td>26 anni</td><td>17 punti</td></tr><tr><td>27 anni</td><td>16 punti</td></tr><tr><td>28 anni</td><td>15 punti</td></tr><tr><td>29 anni</td><td>14 punti</td></tr><tr><td>30 anni</td><td>13 punti</td></tr><tr><td>31 anni</td><td>12 punti</td></tr><tr><td>32 anni</td><td>11 punti</td></tr><tr><td>33 anni</td><td>10 punti</td></tr><tr><td>34 anni</td><td>9 punti</td></tr><tr><td>35 anni</td><td>8 punti</td></tr><tr><td>36 anni</td><td>7 punti</td></tr><tr><td>37 anni</td><td>6 punti</td></tr><tr><td>38 anni</td><td>5 punti</td></tr><tr><td>39 anni</td><td>4 punti</td></tr><tr><td>40 anni</td><td>3 punti</td></tr><tr><td>41 anni</td><td>2 punti</td></tr><tr><td>42 anni</td><td>1 punto</td></tr><tr><td>≥ 43 anni</td><td>0 punti</td></tr></table> <p>2) Fino a 20 (venti) punti per il voto di laurea, secondo le seguenti modalità:</p> <p>- Se la laurea è stata conseguita in Italia il voto produce un numero di punti così ripartiti:</p> <table><tr><td>110 e lode</td><td>20 punti</td></tr><tr><td>110</td><td>19 punti</td></tr><tr><td>109</td><td>18 punti</td></tr><tr><td>108</td><td>17 punti</td></tr><tr><td>107</td><td>16 punti</td></tr><tr><td>106</td><td>15 punti</td></tr><tr><td>105</td><td>14 punti</td></tr><tr><td>104</td><td>13 punti</td></tr><tr><td>103</td><td>12 punti</td></tr><tr><td>102</td><td>11 punti</td></tr><tr><td>101</td><td>10 punti</td></tr><tr><td>100</td><td>9 punti</td></tr><tr><td>99</td><td>8 punti</td></tr><tr><td>98</td><td>7 punti</td></tr><tr><td>97</td><td>6 punti</td></tr><tr><td>96</td><td>5 punti</td></tr></table>	23 anni	20 punti	24 anni	19 punti	25 anni	18 punti	26 anni	17 punti	27 anni	16 punti	28 anni	15 punti	29 anni	14 punti	30 anni	13 punti	31 anni	12 punti	32 anni	11 punti	33 anni	10 punti	34 anni	9 punti	35 anni	8 punti	36 anni	7 punti	37 anni	6 punti	38 anni	5 punti	39 anni	4 punti	40 anni	3 punti	41 anni	2 punti	42 anni	1 punto	≥ 43 anni	0 punti	110 e lode	20 punti	110	19 punti	109	18 punti	108	17 punti	107	16 punti	106	15 punti	105	14 punti	104	13 punti	103	12 punti	102	11 punti	101	10 punti	100	9 punti	99	8 punti	98	7 punti	97	6 punti	96	5 punti
23 anni	20 punti																																																																										
24 anni	19 punti																																																																										
25 anni	18 punti																																																																										
26 anni	17 punti																																																																										
27 anni	16 punti																																																																										
28 anni	15 punti																																																																										
29 anni	14 punti																																																																										
30 anni	13 punti																																																																										
31 anni	12 punti																																																																										
32 anni	11 punti																																																																										
33 anni	10 punti																																																																										
34 anni	9 punti																																																																										
35 anni	8 punti																																																																										
36 anni	7 punti																																																																										
37 anni	6 punti																																																																										
38 anni	5 punti																																																																										
39 anni	4 punti																																																																										
40 anni	3 punti																																																																										
41 anni	2 punti																																																																										
42 anni	1 punto																																																																										
≥ 43 anni	0 punti																																																																										
110 e lode	20 punti																																																																										
110	19 punti																																																																										
109	18 punti																																																																										
108	17 punti																																																																										
107	16 punti																																																																										
106	15 punti																																																																										
105	14 punti																																																																										
104	13 punti																																																																										
103	12 punti																																																																										
102	11 punti																																																																										
101	10 punti																																																																										
100	9 punti																																																																										
99	8 punti																																																																										
98	7 punti																																																																										
97	6 punti																																																																										
96	5 punti																																																																										



		<p>95 4 punti 94 3 punti 93 2 punti 92 1 punto ≤ 91 0 punti</p> <p>- Se la laurea è stata conseguita all'estero, nel caso in cui il voto finale o, in sua assenza, la media complessiva dei voti siano determinati con un criterio su cui diventa praticabile adoperare una proporzione matematica impostata fissando il numero 20 come massimo, il punteggio si individuerà procedendo in tal senso. Se tale proporzione non è praticabile si procederà sulla base della documentazione ufficiale presentata dallo studente in sede di ammissione, in modo da individuare il numero che più si avvicini ad un risultato in centodecimi. Nel primo caso i punti assegnati coincideranno con il numero intero più vicino al risultato ottenuto dalla proporzione, nel secondo si seguirà lo stesso procedimento per assegnare i punti nel caso di laurea conseguita in Italia.</p> <p>- In caso di parità della somma dei due punteggi verrà data precedenza al candidato con condizione di reddito più sfavorevole.</p>
14	Contatti Segreteria didattica	<p>Indirizzo Piazzale Aldo Moro 5, 00185, Roma Telefono 0649910898 e-mail segreteria.masterlobbying@uniroma1.it dsge@uniroma1.it</p>

Piano delle Attività Formative

Il Piano formativo è redatto considerando che le attività didattiche frontali e le altre forme di studio guidato o di didattica interattiva devono essere erogate per una durata non inferiore a 300 ore distribuite, di norma, nell'arco di almeno 6 mesi.

Il Piano formativo può prevedere che il Master sia erogato in tutto o in parte utilizzando forme di didattica a distanza o in lingua diversa dall'italiano.

Il numero minimo di Cfu assegnabile ad una attività è 1 e non è consentito attribuire Cfu alle sole ore di studio individuale.

In caso di attività (moduli) che prevedano più Settori Scientifici Disciplinari sono indicati dettagliatamente il numero di Cfu per ognuno di essi.

Denominazione attività formativa	Obiettivi formativi	Docente	Settore scientifico disciplinare (SSD)	CFU	Tipologia	Verifica di profitto (Se prevista, e modalità)
Modulo I: Diritto delle istituzioni politiche	Il modulo ha l'obiettivo di fornire una preparazione solida, ampia e completa circa i procedimenti decisionali italiani ed europei, con ciò intendendosi non soltanto uno studio della struttura istituzionale italiana ed eurounitaria – e del relativo iter per l'adozione di provvedimenti normativi – ma anche, in considerazione della riallocazione della funzione legislativa, un focus sull'attività normativa del Governo italiano e delle Istituzioni europee.	Prof. Andrea Longo, Prof. Gaetano Azzariti e Prof.ssa Cristina Napoli	GIUR-05/A GIUR-10/A GIUR-14/A	4 (GIUR-05/A); 2 (GIUR-10/A); 1 (GIUR-14/A)	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Non prevista

Modulo II: Bilancio dello Stato e programmazione economico-finanziaria	Il modulo mira a fornire agli studenti una preparazione dettagliata sui principali appuntamenti di programmazione economica dello Stato, analizzandone nel dettaglio l'iter e le motivazioni poste alla base delle principali scelte economiche. È previsto, inoltre, un focus sulle principali scelte in materia di sistema fiscale.	Prof. Filippo Reganati e Prof. Angelo Castaldo	ECON-03/A	5 (ECON-03/A)	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Non prevista
Modulo III: Laboratorio di drafting e monitoraggio legislativo	Uno degli aspetti più rilevanti nell'attività di rappresentanza di interessi è la capacità di proporre al decisore pubblico soluzioni percorribili, tanto sotto il profilo economicofinanziario, quanto sotto il profilo tecnico-giuridico, oltre ad avere sempre sotto controllo tutto ciò che accade all'interno delle Istituzioni di interesse. Il laboratorio verterà su: <ul style="list-style-type: none"> • Monitoraggio legislativo; • Redazione di testi normativi (disegni di legge, emendamenti, circolari); • Redazione di ordini del giorno ed atti di sindacato ispettivo; • Finanza pubblica 	Prof. Francesco Bilancia, Prof. Carlo Ferruccio Ferrajoli e Dott. Andrea Piacentini Vernata	GIUR-05/A	5 (GIUR-05/A)	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Non prevista
Modulo IV: Storia e legislazione del lobbying	Il corso ha l'obiettivo di fornire agli studenti un'adeguata preparazione sulla nascita e lo sviluppo del fenomeno della rappresentanza degli	Prof. Andrea Longo	GSPS-02/A; GIUR-05/A	2 (GSPS-02/A) 2 (GIUR-05/A)	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Non prevista

	interessi, oltreché effettuare una ricognizione sulle legislazioni – seppure, alle volte, scarse e frastagliate – che sia in Italia che in Europa hanno interessato il fenomeno del lobbying. Il corso, inoltre, si pone l’obiettivo di formare gli studenti sui rapporti intercorrenti tra autorità di regolamentazione ed attività di lobbying.					
Modulo V: Teorie e tecniche del lobbying (I)	<p>Il corso ha l’obiettivo di introdurre gli studenti alle principali teorie e tecniche di lobbying con un intreccio costante tra livello teorico e livello pratico per l’individuazione e lo sviluppo delle issue. Il corso, composto da due moduli, consisterà in un primo approfondimento degli elementi generali della teoria del lobbying, per poi focalizzarsi ed approfondire il tema dell’advocacy e, nello specifico, della patient advocacy. Il modulo prevede la trattazione dei seguenti temi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inquadramento market/no market; • Inquadramento Issue; • Stesura Position Papers efficaci; 	Dott.ssa Paola Perrotti	GSPS-02/A ECON-06/A	2 (GSPS-02/A) 1 (ECON-06/A)	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Non prevista

	<ul style="list-style-type: none"> • Strategie di Lobbying (in Italia ed in Europa) 					
Modulo VI: Teorie e tecniche del lobbying (II)	<p>Il corso ha l'obiettivo di introdurre gli studenti alle principali teorie e tecniche di lobbying con un intreccio costante tra livello teorico e livello pratico per l'individuazione e lo sviluppo delle issue. Il corso, composto da due moduli, consisterà in un primo approfondimento degli elementi generali della teoria del lobbying, per poi focalizzarsi ed approfondire il tema dell'advocacy e, nello specifico, della patient advocacy. Il modulo prevede la trattazione dei seguenti temi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Distinzione Lobbying diretto ed indiretto; • L'Advocacy; • Il fenomeno della patient advocacy: storia e case studies; • Il Terzo Settore e l'attività di lobbying e advocacy. 	Dott. Fabio Bistoncini	GSPS-02/A ECON-06/A	3 (GSPS-02/A) 2 (ECON-06/A)	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Non prevista
Modulo VII: Comunicazione e istituzioni (I)	Ogni tipo di attività professionale necessita di un solido background in ambito comunicativo, a maggior ragione nell'ipotesi di specifici progetti concepiti e realizzati	Prof. Oliviero Diliberto	PHIL-04/B GSPS-02/A ECON-07/A GIUR-05/A GIUR-15/A	1 (PHIL-04/B) 1 (GSPS-02/A) 1 (ECON-07/A) 1 (GIUR-05/A) 1 (GIUR-15/A)	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Non prevista

	<p>attraverso la mediazione tra privati e istituzioni politiche. Il corso si articolerà in due moduli. Il primo sarà dedicato allo sviluppo ed al consolidamento delle skills degli studenti in tre specifici rami della comunicazione, avuto sempre riguardo della loro declinazione digitale:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comunicazione ed istituzioni parlamentari; • Storia e Tecniche di retorica; • Comunicazione e marketing; • Comunicazione politico-elettorale; • Comunicazione istituzionale 					
Modulo VIII: Comunicazione e istituzioni (II)	<p>Il secondo modulo, in linea con i contenuti del precedente, verterà approfonditamente sui seguenti aspetti concernenti il rapporto tra il mondo della comunicazione e le realtà istituzionali non soltanto italiane:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Storytelling; • New Media e strategia digitale; • Data Analytics; • L'ufficio stampa; • Campaigning. 	Dott. Andrea Delogu	PHIL-04/B GSPS-02/A GIUR-05/A	1 (PHIL-04/B) 1 (GSPS-02/A) 1 (GIUR-05/A)	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Non prevista
Modulo IX: Approfondimenti tematici	Il modulo vuole rappresentare uno spaccato sul mondo del lavoro attraverso l'intervento di operatori del settore che	Prof. Dario Martire	GIUR-05/A	3 (GIUR-05/A)	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Non prevista

	affronteranno alcuni ambiti di particolare rilievo per la rappresentanza di interessi (e. g. farmaceutico, telecomunicazioni, piccole e medie imprese).					
Opzione 1: Tirocinio curriculare / prova finale	Il tirocinio formativo è facoltativo e finalizzato a consentire allo studente di approcciare il mercato del lavoro ed applicare, in quel contesto lavorativo, le conoscenze teoriche e metodologiche acquisite durante il Master. Ciascun allievo potrà redigere un elaborato di ampiezza non inferiore alle trenta cartelle dattiloscritte, concernenti le attività svolte durante il tirocinio. L'elaborato costituirà la tesi che sarà oggetto di discussione come prova finale per il conseguimento del diploma.		SSD non richiesto	16 (tirocinio curriculare) oppure 20 (tirocinio per tesi).	<i>Tirocinio curriculare presso società di consulenza specializzate nel settore oppure presso i dipartimenti di relazioni istituzionali appartenenti a società operanti in altro settore + elaborato finale e relativa discussione.</i>	
Opzione 2: Project Work e Prova finale	Alternativamente al tirocinio formativo lo studente potrà svolgere un Project Work, la cui tematica sarà concordata con il Direttore del Master. In seguito lo studente redigerà un elaborato di ampiezza non inferiore alle trenta cartelle dattiloscritte, che potrà avere ad oggetto i contenuti del Project Work oppure un argomento affrontato nel corso delle lezioni o un aspetto della propria attività professionale attinente alle materie trattate durante il Master. L'elaborato costituirà la tesi che sarà discussa come prova finale per il conseguimento del titolo.		SSD non richiesto	16 (Project Work)	<i>Project Work + elaborato finale e relativa discussione.</i>	
Prova finale			SSD non richiesto	4	<i>Elaborato, tesi.</i>	
TOTALE CFU				60		